



Bybåndssamarbeidet

Ledergruppen

12. juni 2026

PBE, Vahls gate



Dagsorden

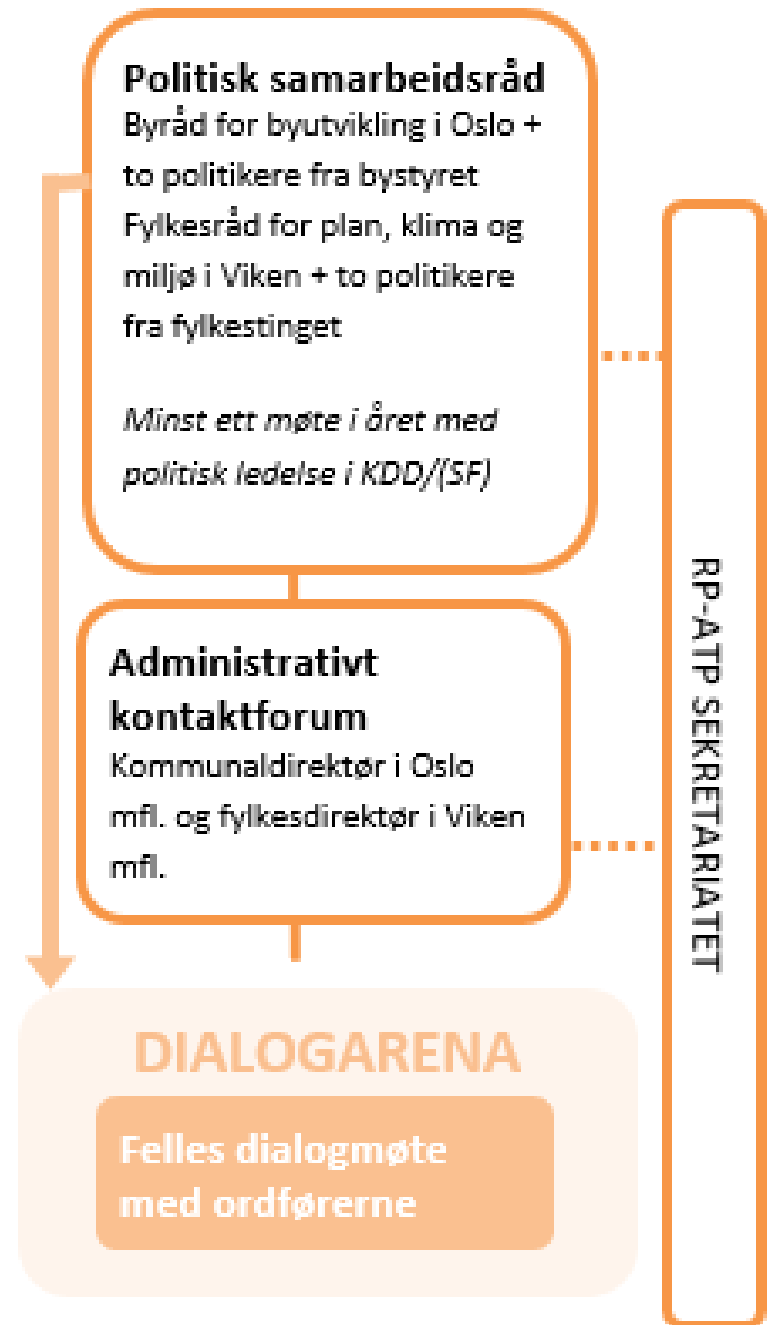
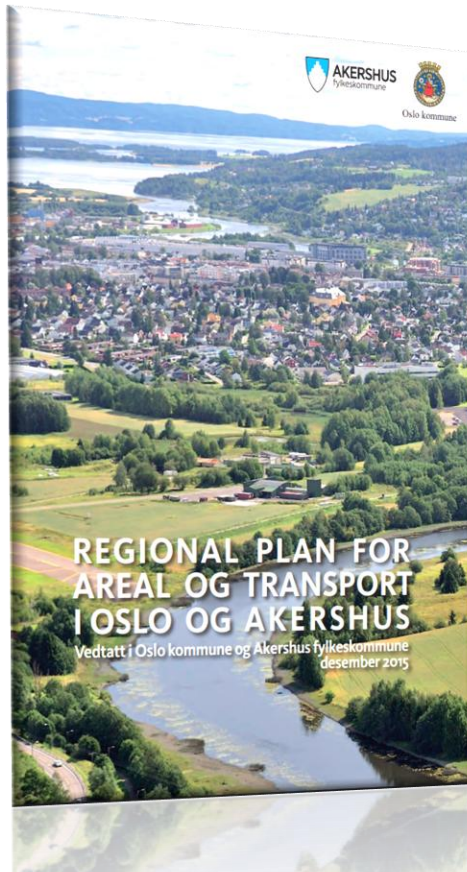
1. Velkommen
2. Revisjon av regional areal- og mobilitetsplan (RAMP) – statusorientering per juni 2026
3. Orientering om bybåndssamarbeidets aktivitet våren 2026
4. Forslag til møteplan for bybåndssamarbeidet høsten 2026
5. Styringsstruktur og samarbeidsarena ifm. oppfølging av RAMP
6. Eventuelt

1. Velkommen



Plansamarbeidet – OK og AFK

- ♦ samarbeid etter vedtak av regional plan, iht. samarbeidsavtale (2016)

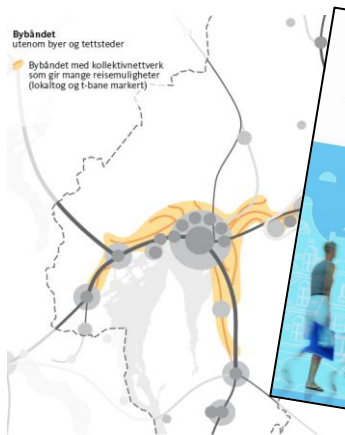


Oppfølging av RP-ATs handlingsprogram



Fire prioriterte punkter i handlingsprogrammet

H1: samarbeid om strategisk areal- og transportutvikling i bybåndet



SAMARBEIDSOPPGAVER

Mellom arealmyndighetene

H1

Felles areal- og transportstruktur i bybåndet

Hva: Samarbeid om strategisk areal- og transportplanlegging i bybåndet. Viktige temaer er senterstruktur, langsiktig grønn grense for prioritert vekstområde, utviklingsområder, gode sammenhenger for fotgjengere og syklister, blågrønne strukturer, viktige kollektivforbindelser og transportinfrastruktur.

Ansvar: Oslo kommune sammen med Bærum, Asker, Oppegård, Ski, Lørenskog, Rælingen og Skedsmo kommuner.

Med: Transportaktørene, Akershus fylkeskommune og Fylkesmannen i Oslo og Akershus

Når: Umiddelbart etter vedtak av regional plan



2. Revisjon av regional plan – statusorientering per juni 2026



Planprogrammet setter rammen

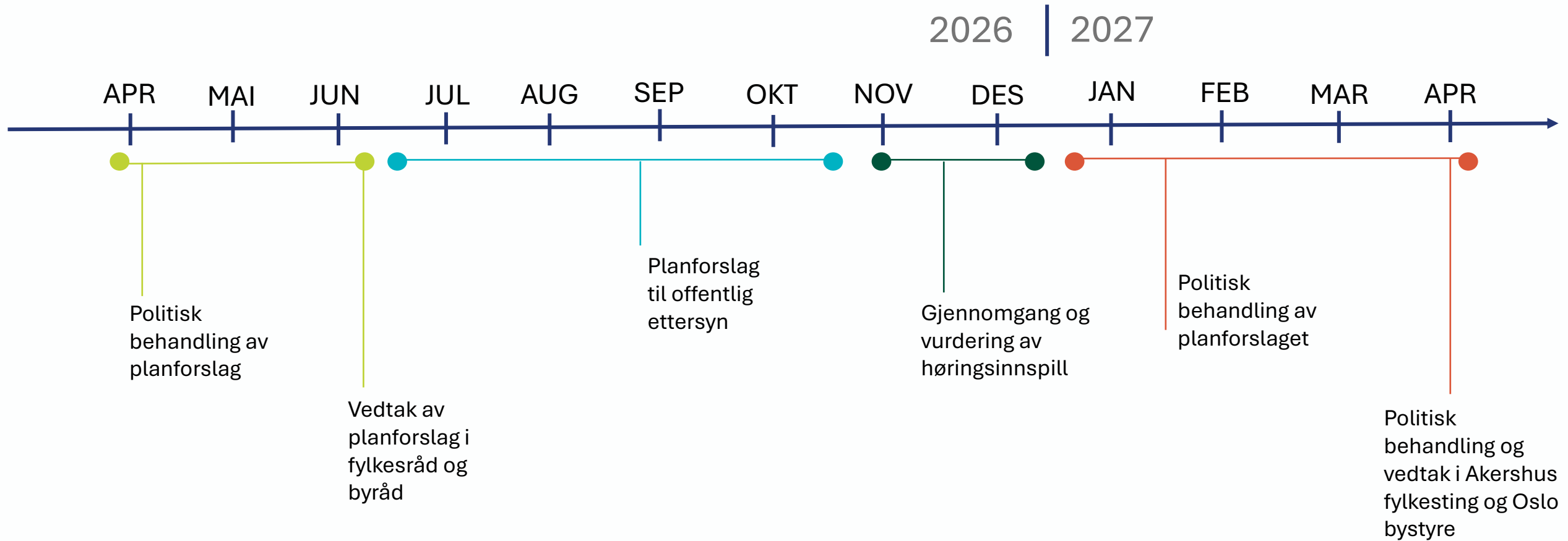
- Oppdatering av planen skal bygge videre på gjeldende plan (ATP)
 - Ny geografi i Akershus
 - Nye internasjonale og nasjonale rammebetingelser, mål og føringer
 - Funn fra evalueringene av gjeldende plan - ny tematikk
- Nye tema inn i planen:
 - Masseforvaltning
 - Energi
 - Oslofjorden
 - Bylogistikk
- Gjennomgående prinsipper
 - Tre bærekraftsdimensjoner
 - Samfunnssikkerhet
 - UFF-rammeverket (Unngå, flytte, forbedre)
- Mål og delmål

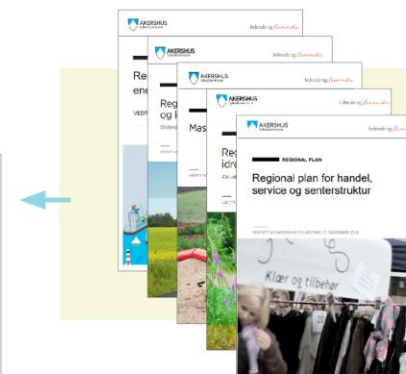
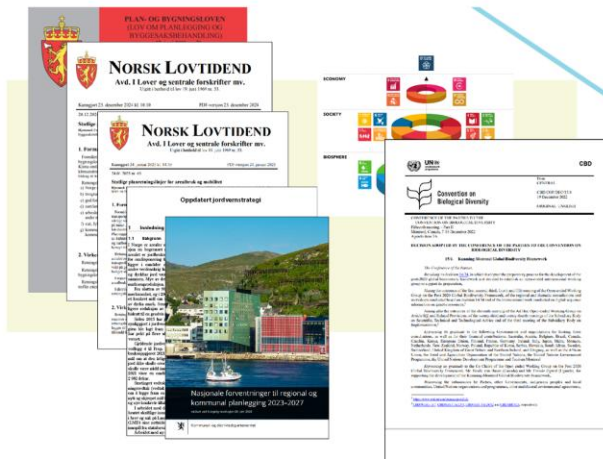


Fasene i planprosessen

Fase	Hva som skjer	Tidsrom
Fase 0	Regional planstrategi Evalueringer	2022-2024
Fase 1: Oppstartsfase	Planprogram	jan-juni 2025
Fase 2: Planfase	Planprosess, utredninger, medvirkning, kommunikasjon, ferdigstille høringsforslag	juli 2025-juni 2026
Fase 3: Høring	Offentlig høring og ettersyn	juni 2026
Fase 4: Behandling og vedtak	Behandle høringsinnspill, utarbeide endelig planforslag	okt 2026 - april 2027

Tidsplan for RAMP





Gjennomførte medvirkningsaktiviteter

- Interessemøte 23. september 2025
- Plantreff oktober 2025
- Medvirkningskonferanse 6. februar 2026
- Tre verksteder med scenario og backcasting med Comte bureau og Civitas
- Verksted om sosial bærekraft 24. februar
- To politiske referansemøter 12. november 25 og 12. mars 2026
- Tematiske interessemøter med enkeltaktører
- Turné med besøk i alle kommunestyrer med fylkesråd Solveig Schytz (januar-mars 2026)
- Møter med medvirkningsrådene i Oslo og Akershus (Eldrerådet, ungdomsrådene og råd for mennesker med funksjonsnedsettelser)



Hovedpunkter fra medvirkning

Generelt stort engasjement for regional areal- og mobilitetsplan. Et godt og robust areal- og mobilitetssystem på tvers av kommuner er viktig.

- **Statlige aktører:**
 - Opptatt av oppfølging av nasjonale føringer og tydelige regionale føringer
- **Organisasjoner:**
 - Opptatt av kvalitet i stedsutvikling og bevaring av natur- og friluftslivsområder. Støtter UFF som rammeverk og sosial bærekraft i stedsutvikling.
- **Kommuner:**
 - Stor variasjon mellom kommuner.
 - Ønske om mer fleksibilitet
 - Energi, masseforvaltning, Oslofjorden og bylogistikk er viktige nye tema.
 - Struktur , møteplasser og handlingspunkter for oppfølging av planen
 - Lokalisering av arbeidsplasser
- **Flere aktører og interessegrupper**
 - Adressere større samfunnstrender og endringer i regionen
 - Hvordan skal regionen møte framtidige utfordringer, som natur- og klimakrise og befolkningsendring

Hva kjennetegner en god regional plan?

- Kortfattet og tydelig
- Mål og retningslinjer er konkrete og målbare
- Forankret politisk og administrativt – utarbeidet i samarbeid med kommuner og statlige myndigheter
- Veiledende og støttende – følger opp og konkretiserer nasjonale føringer
- Stedstilpasset – tilpasset regionale forhold
- Beslutningsrelevant – ikke for omfattende eller teoretisk
- Har tydelige prioriteringer
- Har et handlingsprogram som følges opp
- Følges opp aktivt av fylkeskommunen gjennom veiledning, dialog og oppfølging i planprosesser og høringer.



Planens oppbygning

Gjennomgående prinsipper



Mål



Strategisk kart



Strategier



Retningslinjer



Handlingspunkter

Bærekraftsdimensjonene



UFF-rammeverket



Samfunnssikkerhet



Areal-effektiv utvikling



Trygg, tilgjengelig og miljøvennlig mobilitet



Styrket natur og levende Oslofjord



Sosialt bærekraftig by- og stedsutvikling



Klima- og areal-effektiv logistikk



Konkurransekraft i næringslivet



Her kommer utsnitt av strategisk kart

S1 Areal		S2 Mobilitet		S3 Bolig		S4 Kvalitet		S5 Lokalisering		S6 Energi		S7 Natur		S8 Masseforvaltning	
R2	R3	R7	R8	R13	R14	R16	R17	R21	R22	R24	R25	R26	R27	R29	R30
R4	R5	R9	R10	R15		R18	R19	R23				R28			
R1	R6	R11	R12			R20									

H1	H2	H3	H4	H5	H6	H7	H8	H9
Styringstruktur og samarbeidsarenaer	Felles rapportering for å følge måloppnåelse	Revisjon av kommuneplanens arealdel	Regionale kollektivknutepunkt og Oslo S	Sammenhengende gangforbindelser	Sammenhengende hovedveinett	Regionalt arbeid med gods og bylogistikk	Regionalt viktige kulturmiljøer	Masseforvaltning

Aktiviteter i høringsperioden

- Akershus politisk lanseringsmøte 22. juni (tbc)
- Webinar 29. juni
- Høringskonferanse 26. august
- Regionalt planforum august
- Delregionale dialogmøter
- Møter med andre aktører og interessenter

3. Orientering om bybåndssamarbeidets aktivitet våren 2026



Møteplan våren 2026

Møtegruppe	Dato og tidspunkt	Hovedtema	Ansvar
Arbeidsgruppen	30.01.2026 Kl. 9:15-11:30	Bylogistikk i RAMP	PBE, Oslo kommune
Arbeidsgruppen	26.02.2026 Kl. 9:15-11:30	Indikatorer i RAMP og i byvekstavtalen	BYM, Oslo kommune
Arbeidsgruppen	26.03.2026 Kl. 9:15-11:30	Arealkvaliteter i RAMP AVLYST	Akershus fylkeskommune (tbc)
Arbeidsgruppen	24.04.2026 Kl. 9:15-11:30	Aktiv mobilitet AVLYST	PBE/Ruter
Ledergruppen	12.06.2026 Kl. 10-11:30	Orientering om arbeidsgruppens arbeid og veien videre. Revidering av regional plan.	PBE, Oslo kommune



31. januar: bylogistikk i RAMP

♦ Formål

- Drøfte hvordan bylogistikk kan og bør håndteres i oppdatert RAMP

♦ Oppfølging og konklusjon:

Rett kjøretøy/funksjon på rett sted til rett tid

Mål

Strategier/
retninglinjer

- Utslippsfrie
- Størrelse tilpasset omgivelser
- Rett mengde

- Ladeinfrastruktur
- Snødeponi
- Pakkebokser
- Avfallshåndtering mv.

- ABC-prinsipp
- redusere transportbehov
- Trafikksikkerhet
- Stedskvalitet

Virkemidler/
handling

- Gatebruksplan/mobilitetsplan
- Mobilitetsanalyse

- Tiltaks- og virkemiddelmatrise (BYLO 3)
- Samarbeidsfora

- ABC-veileder
- Dimensjoneringsgrunnlag for handel
- Veiledning for kvalitet



27. februar: Mål og indikatorer i RAMP og i byvekstavtalen

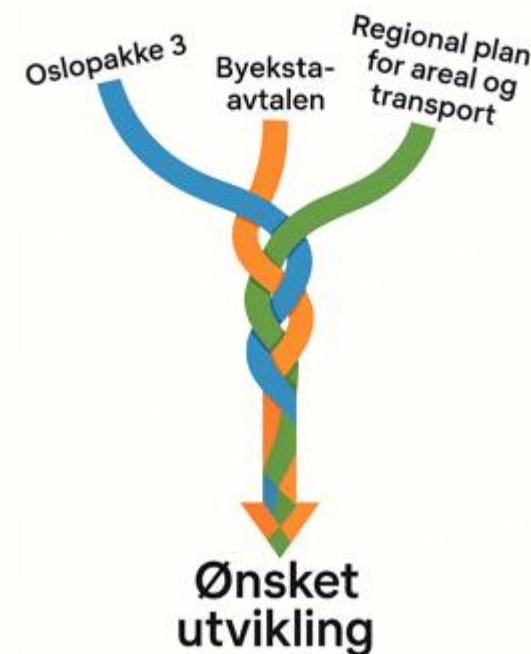
► Formål:

- diskutere eksisterende mål og indikatorer i byvekstavtalene og i RAMP og eventuelle retninger for videreutvikling i lys av de tre bærekraftsdimensjonene.

► Oppfølging og konklusjon:

- Innspill til pågående rapportarbeid
- Mulighet for videreutvikling av indikatorer, særlig knyttet til sosial bærekraft. Eksempel: tilgjengelighet til tilbud/funksjoner/arbeidsplasser.
- Bedre koordinering på tvers av byvekstavtale og RAMP-rapportering

Sluttleveranse: «Mål og indikatorer for byvekstavtalene – faglig underlag for ønsket utvikling og måloppnåelse for attraktive byer» KS program for storbyrettet forskning (ferdigstilt juni 2026)



Spørsmål eller kommentarer?



4. Forslag til møteplan høsten 2026



Møteplan høsten 2026 (forslag)

Møtegruppe	Dato og tidspunkt	Hovedtema	Tema*
Arbeidsgruppen	11.09.2026 Kl. 9:15-11:30	Nye verktøy i plan- og bygningslova <i>Områdeutviklingsstrategi (pbl 11-8a) og grunneierfinansiering av infrastruktur (pbl 12a)</i>	1, 2
Arbeidsgruppen	09.10.2026 Kl. 9:15-11:30	Kvalitet i stedsutvikling: Gateutforming, mobilitet og byrom	1, 2, 5, 6
Arbeidsgruppen	13.11.2026 Kl. 9:15-11:30	Strategier for campusutvikling og innovasjonsdistrikt	1, 2
Ledergruppen	04.12.2026 Kl. 10-11:30	Orientering om arbeidsgruppens arbeid og veien videre Orientering om RAMP	

*Liste over prioriterte temaer

1. Aktuelle områder for særlig bymessig fortetting/overordnet senter- og knutepunkthierarki
2. Felles metoder og prinsipper for fortetting og transformasjon med fokus på kvalitet
3. Sammenhengende forbindelser for gående og syklende i bybåndet
4. Store samferdselsprosjekter i bybåndet
5. Felles kunnskapsgrunnlag i bybåndet – kart og data
6. Sikre og styrke blågrønne strukturer og forbindelser i bybåndet

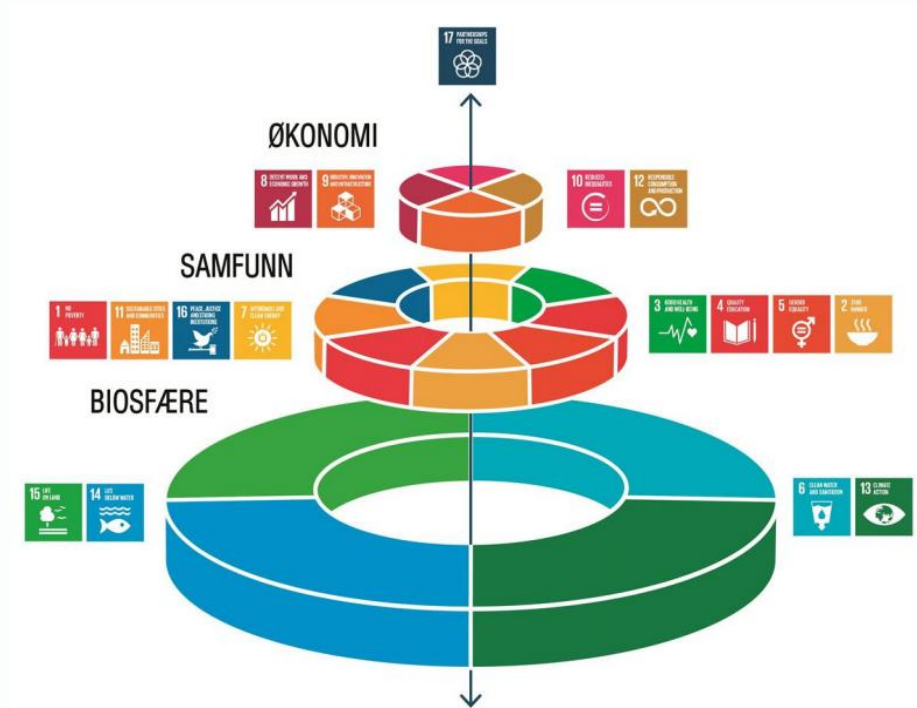


5. Styringsstruktur og samarbeidsarena ifm. oppfølging av RAMP



Hva sier planprogrammet?

- Styringsstruktur knytter seg blant annet til FNs mål om samarbeid for å nå planens mål.
- Det skal vurderes mulige grep i styringsstrukturene for regional plan som kan bidra til en mer integrert, effektiv og målorientert styring av areal- og transportutviklingen i Oslo og Akershus
- Det skal vurderes ulike alternativer for organisering, sammenheng, finansiering og oppfølging.
- Føringene og de strategiske prioriteringene for transportsystemet skal forsterkes og konkretiseres.
- Investeringer knyttet til drift, vedlikehold, videreutvikling og ny samferdsels- og mobilitetsinfrastruktur skal kobles til arealutviklingen i tråd med føringene i regional plan.
- Det legges til rette for en aktiv involvering fra kommuner, statlige og andre sentrale regionale aktører i plan- og høringsfasen.



Illustrasjon som viser de 17 bærekraftsmålene og de tre bærekraftsdimensjonene, utviklet av Stockholm Resilience Centre

Dagens plan

- Sier mye fornuftig om samarbeid og forutsetninger for å gjennomføre/nå målene.
- Blant annet peker den på tre sentrale samarbeidsflater som er kritiske dersom vi skal nå målene;
 1. Samhandling mellom forvaltningsnivåene, særlig areal- og samferdselsmyndighetene
 2. Samhandling mellom Oslo kommune og Akershus fylkeskommune med ulike styringsstrukturer, utfordringer og løsningsmuligheter
 3. Samhandling mellom kommunene i Akershus

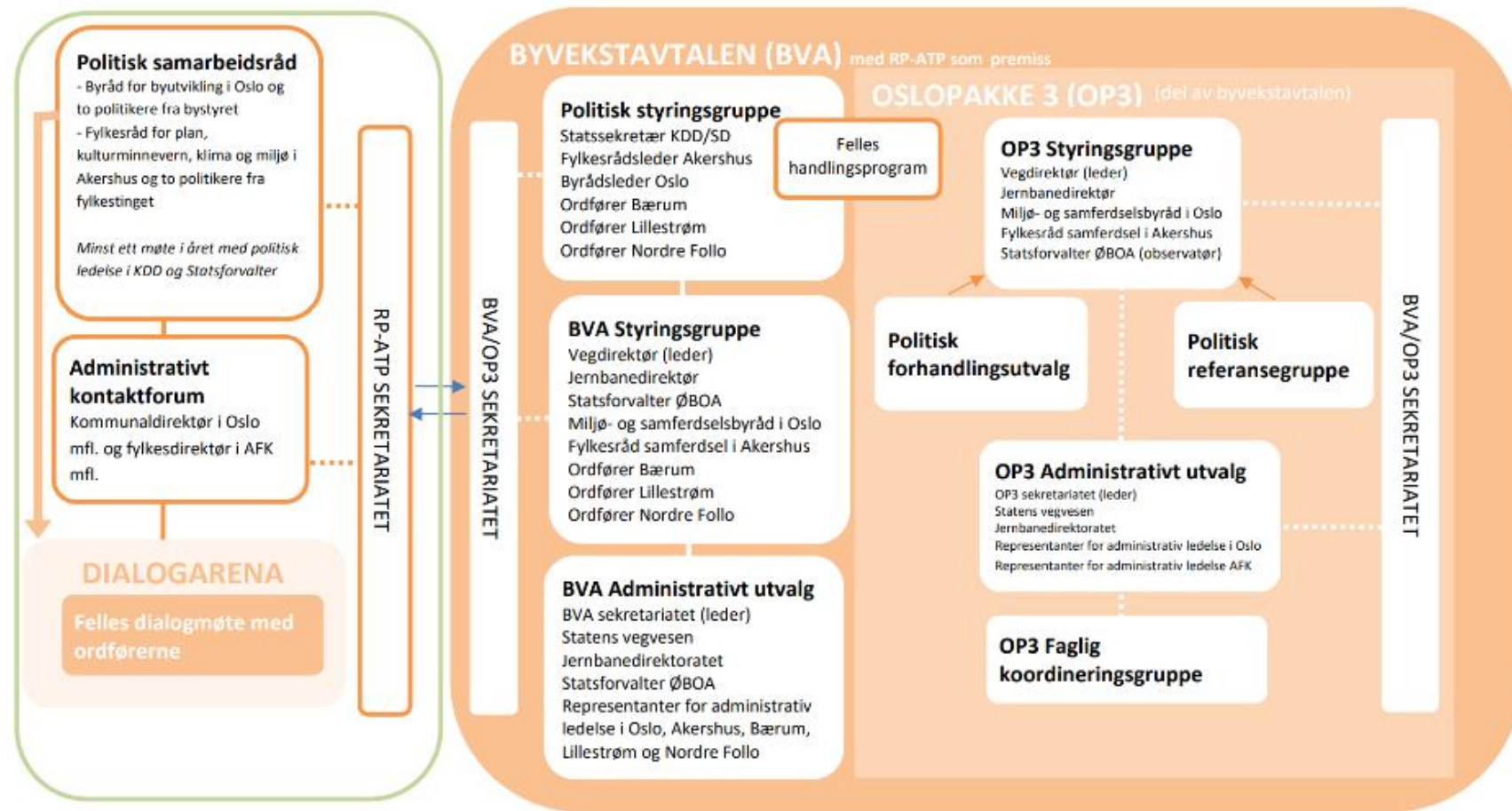


Dagens styringsstruktur

- Politisk samarbeidsråd
- Dialogforum for ordførere
- Administrativt kontaktforum
- Dialogforum for administrativt nivå i kommunene (ikke vært operativt)
- Administrativ arbeidsgruppe
- Plansamarbeidets sekretariat

Andre samarbeidsarena som ledes av planeierne:

- Bybåndssamarbeidet
- Plantreff
- Byledelse – samarbeid regionbyene
- Tematisk samarbeidsgruppe bylogistikk (BYLO)



Hva sier evalueringen av dagens plan?

- Evalueringen konkluderer med at forankring og eierskap til gjeldende plan er klart svakere i ytre Akershus kommuner. Administrasjon er også gjennomgående mer positive til planen enn folkevalgte.
- Styringsstruktur tilhørende planen og tilhørende avtaler er ukjent og utilgjengelig.
- Evalueringen anbefaler at ulike samarbeidsfora for berørte aktører som skal følge opp regional plan, inkludert kommuner utenfor bybåndet, formaliseres og systematiseres som en del av styringsstrukturen for å styrke kontinuerlig eierskap og oppfølging av planen, både på administrativt og politisk nivå.
- Evalueringen konkluderer med at gjeldende plan har hatt mindre innvirkning på investeringer/prioriteringer i samferdsel

Sentrale dokumenter, kunnskap og utredninger

- Evaluering av regional plan for areal og transport i Oslo og Akershus (Civitas, OsloMet og Cicero 2023) → **kvalitativ metode med spørreundersøkelse og intervjuer om styringsstruktur blant regionale, statlige myndigheter + folkevalgte og administrasjon i et representativt utvalg kommuner.**
- Plansamarbeidets evalueringsrapport (utarbeidet av planeierne ved Plan- og bygningsetaten i Oslo kommune og Viken fylkeskommune 2023). → **beskrivelse av dagens styringsstruktur og samarbeidsarena**
- Hegesvold, K., Christiansen, P. og Harkjerr Halse, A. *Kostnadseffektivitet og måloppnåelse – en evaluering av byvekstavtaleordningen TØI 1973/2023*
- Kommunal- og moderniseringsdepartementet Utredning om fremtidig organisering av samarbeidet om areal og transport i hovedstadsområdet 2018 → **vurderer alternative samarbeidsløsninger på tvers av fylkes- og kommunegrensene. Dette har tidligere blitt drøftet av OK/AFK 2019-2022 uten at det ble konkludert.**
- Interessekartlegging i Akershus kommuner juni 2025 → **kvalitativ spørreundersøkelser om planfaglig samarbeidsarena og deltakelse til kommuner**
- Sluttrapport fra ESPON SPIMA, et EU-finansiert prosjekt der Oslo var blant byene som deltok. **Lenken er til hovedrapporten. I tillegg er det utarbeidet en two-pager om Oslo som er relevant å se hen til, med anbefalinger for policy-utforming.**
- Det pågår et arbeid med effektivisering av byvekstsamarbeidet.
- Øvrige sentrale dokumenter er transportaktørens styringsdokumenter, byvekstavtalen, Oslopakke 3-avtalen, samarbeidsavtale mellom planeierne Akershus og Oslo.

Organisering av planarbeidet

Fylkestinget og Bystyret

Regional planmyndighet og vedtaksorgan

Politisk styringsgruppe

- Fylkesråd for plan kulturminner, klima og miljø
- Byråd for byutvikling
- Fylkesråd for samferdsel
- Byråd for miljø og samferdsel

Politiske referansemøter

- Alle ordførere i Akershus
- Politisk samarbeidsråd
- Representanter fra bydelsutvalg i Oslo

Administrativ koordineringsgruppe

Administrative representanter på ledernivå fra:

- Oslo kommune
- Akershus fylkeskommune
- Inntil fem kommunedirektører fra Akershus
- Statsforvalteren i Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus
- Statens vegvesen
- Jernbanedirektoratet
- Ruter

Observatører fra:

- BVA/OP3-sekretariatet
- Kommunal- og distriktsdepartementet og Samferdselsdepartementet

Interessemøter med bl.a.:

- Kommunene
- Osloregionen
- Østlandssamarbeidet
- Bane NOR
- Statnett
- Husbanken
- Etater i Oslo/rådsområder i Akershus fylkeskommune
- Interesseorganisasjoner
- Frivillig sektor

Prosjektsekretariatet

Prosjektleder og prosjektmedarbeidere fra Akershus fylkeskommune og Oslo kommune

Supplerende vurdering av dagens styringsstruktur og samarbeidsarena

- Rambøll 2026
- Metodikk:
 - Eksisterende kunnskap
 - Supplerende intervjuer
- Vurdering av dagens styringsstruktur
- 9 anbefalinger

Evalueringskriterier	Vurdering
Effektivitet	
Involvering	
Koordinering	
Eierskap og forankring	
Måloppnåelse	-



Prioriterte forbedringspunkter

1. Gjør administrativt dialogforum operativt
2. Tydeliggjør ansvar for informasjonsflyt (referater/saker/beslutninger)
3. Utarbeid opplæringsmateriell, visuelle oversikter og begrepskatalog
4. Bruk Bybåndssamarbeidet som mal for møtepraksis, referater og publisering
5. Styrk dialogarenaer for ordførere gjennom tett oppfølging

Prioriterte anbefalinger (forts.)

6. Samferdsel og arealplan bør som minimum være sektorer som er involverte i oppfølgingen av planen. Samferdselsdepartementet (politisk og administrativt) må derfor involveres.
7. Bruk indikatorrapportering aktivt i prioriteringer og investeringer (også i BVA)
8. Utvikle organisatoriske/prosessuelle indikatorer for styring og samarbeid og bruk i indikatorrapporteringen
9. Kartlegg faktisk ressursbruk knyttet til planarbeidet



Styringsstruktur og samarbeid i RAMP



- Oppdatert plan vil fremheve viktigheten av samarbeid (tilsvarende dagens kapittel 4)
- Oppdatert plan vil ikke inneholde en oversikt over planens styringsstruktur eller samarbeidsarena tilhørende planen.
- Det er ønskelig å bruke høringsperioden til å drøfte hensiktsmessig styringsstruktur og samarbeidsarena, som grunnlag for en oppdatert samarbeidsavtale om oppfølging av RAMP

Oppfølging av planen - drøfting

1. Hvilke anbefalinger vil være viktigst å følge opp?
2. **Hvilke samarbeidsarenaer fungerer godt i dag, og hva mangler?**
 - Bør samarbeidsarena med kunnskaps- og erfaringsutveksling organiseres tematisk?
 - Hvordan bør samarbeidsarena knyttes opp mot øvrig styringsstruktur?
 - Hvilke aktører og på hvilket nivå?
 - Hvor ofte og i hvilke formater bør samarbeid foregå?

Veien videre:

Interesse møte om styringsstruktur og samarbeidsarena høsten 2026

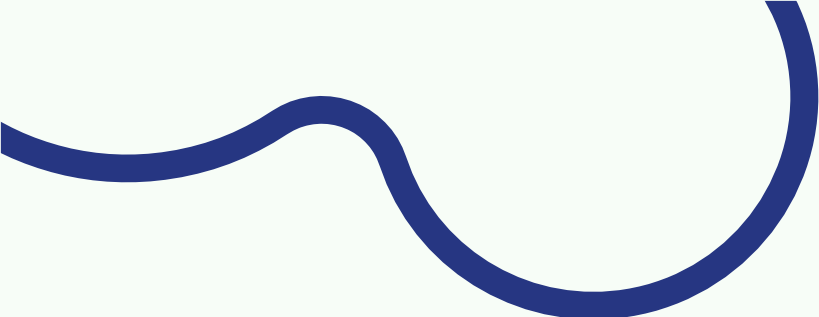
Drøfting av styringsstruktur og samarbeidsarena i RAMP prosjektorganisasjon

6. Eventuelt



Oslo





plansamarbeidet.no



Areal- og mobilitetsplan
OSLO OG AKERSHUS



Oslo